

PETITE HISTOIRE DE LA PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL ET DES ORGANISATIONS AU QUÉBEC. 1958 – 1970

Jean-Pierre Laroche, 25 avril 2010

Introduction

L'institut de Psychologie de Montréal a été fondé en 1942. Jusqu'à l'arrivée des finissants du CEGEP en 1969, il fallait un baccalauréat pour y entrer comme étudiant. La plupart des étudiants venaient du cours classique. **En 1959** le curriculum académique était de 4 ans. L'Institut devient Département en 1972.

- 1^e année : Baccalauréat en philosophie (psychologie). Le curriculum est le même pour tous.
- 2^e et 3^e année : le curriculum est le même pour tous. Licence et, à partir de 1965 maîtrise obtenue avec la remise d'une thèse. La formation en recherche est intense durant les 3 premières années.
- 4^e année: scolarité de doctorat dans le domaine de spécialité.
- L'étudiant dispose de 5 ans après sa scolarité de doctorat pour présenter une thèse qui lui vaudra un PH.D.

	MONDE ACADÉMIQUE	APPLICATIONS PROFESSIONNELLES
1950 1970		Au début des années 50. Mahoney Leblanc. Sélection et évaluation du personnel. Gilles Auclair, Claude Parant et Jean-Pierre Hogue alors étudiants sont embauchés par Mahoney Leblanc pour les aider à remplir un gros mandat d'évaluation du personnel cadre de la compagnie J. J. Joubert. En ces temps là Mahoney Leblanc utilisent surtout des instruments cliniques tels que le Rorschach. Nos trois étudiants sont choqués par les évaluations psychologiques qui en résultent. Ils décident d'aller se faire former aux USA et se dirigent dans trois universités différentes : Auclair à Purdue, Parant à Cleveland et Hogue à Western Reserve.
1950 1970		Deux psychologues, le major Gagnon et le capitaine Gaétan Daigle (qui deviendra plus tard directeur du Département de Psychologie de l'Université Laval) prennent la tête de la sélection du personnel de l'Armée canadienne.
1957	Arrivée de Gilles Auclair à l'institut de Psychologie.	Évaluations du potentiel chez les cadres : Miron, Benjamin Moore, Avon Sélection du personnel : Steinberg, Comité de Main d'œuvre de l'Association des garages de Montréal
1958- 1959	Un 1 ^{er} cours de Psychologie industrielle est inclus dans le curriculum de la 3 ^e année	
1960	Pierre Payette et Winston Mahatoo soutiennent une thèse de PH.D. sur la « désirabilité sociale ». Roger Lapointe est aussi supervisé par Gilles Auclair pour sa thèse de doctorat en psychométrie	Applications en sondages d'opinion dans les domaines du marketing et de la politique.
1959 1960	Processus type de sélection des étudiants à l'Institut de Psychologie de l'Université de Montréal: en 1959 Jean Pierre Laroche passe ses	

	tests à la mi-septembre et est accepté. Jean-Pierre Laroche se dirige vers la Psycho parce que les études de Hawthorne l'ont intéressé. La cohorte 1959-1960 en Psycho est de beaucoup la plus nombreuse jamais vue : 32 étudiants. À cette époque seulement 4 des 6 ailes du pavillon central de l'Université sont occupés.	
1960 1961	À l'été 1960, Jean-Pierre Laroche devient le 1er étudiant à s'inscrire formellement à l'option Industrielle et à s'y identifier comme tel.	Le Centre de psychologie industrielle est créé.
1962	Jean-Pierre Laroche et Robert Myre présentent leur thèse de licence sur le thème de la désirabilité sociale	Alfred Rouleau, président du Mouvement Desjardins et bâtisseur de la Place Desjardins, fait évaluer tous les cadres supérieurs de La Sauvegarde et de l'Assurance-vie Desjardins. Par la suite tous les cadres des deux compagnies y passeront. D'autres entreprises du Mouvement Desjardins s'engagent dans la même voie. Contrat de Domtar pour traduire le programme de formation en leadership « The Managerial Grid », de Blake et Mouton. Ce programme se répand dans plusieurs entreprises.
1963 1966	Gilles A. Auclair et le professeur William H. Read de McGill obtiennent un contrat de la Commission Laurendeau-Dunton sur le Bilinguisme et le biculturalisme pour faire une étude comparative des cadres canadiens-français et canadiens-anglais dans les entreprises industrielles ainsi que des étudiants dans les Écoles de gestion. Les résultats de l'étude sont publiés en 1966 sous le titre : « Attitudes of French and English Canadians Toward Industrial Leadership ». Deux thèses de PH.D. et plusieurs thèses de licence en sortiront.	
1963	Venu de chez Steinberg, Claude Parant s'amène à l'institut de Psychologie pour travailler avec Gilles Auclair.	
1964 1965	Première cohorte d'étudiants à la licence : Pierre Lesage, Yvan Bordeleau, Bernard Théorêt, Serge Gagnon	
1967 1968 1969 1970 1971	À l'été 1967 le centre de Psychologie industrielle (G Auclair, Jean-Pierre Laroche, Jacques Beausoleil, Pierre Lesage, Yvan Bordeleau, Bernard Théorêt) quitte l'Institut de Psychologie pour aller aux HEC. Huit étudiants étaient déjà inscrits à la section Psychologie industrielle. Quatre d'entre eux se dirigent en psychologie sociale. Les quatre autres (Jean Archambault, Pierre Dubois, Richard Brunet et Raynald Boissonneault) décident de faire leur thèse avec les professeurs de psychométrie, Roger Lapointe et Guy Lavoie. En étroite collaboration avec David Bélanger, alors directeur de l'Institut de psychologie, Jean Archambault, Pierre Dubois, et Raynald Boissonneault convainquent Claude Parant qui était professeur au Département de relations industrielles de la Faculté des Sciences sociales, de revenir à l'Institut de Psychologie et de prendre en charge le programme psychologie industrielle. L'année suivante,	Pierre Dubois obtient un contrat pour faire la sélection des policiers de la Police provinciale. Note. J'étais dans le bureau du Directeur de la Police provinciale le jour où Charles de Gaulle a prononcé son fameux « Vive le Québec libre ». Notre réunion a été interrompue pour permettre au Directeur de recevoir l'appel qui lui annonçait ce qui se passait.

	Alain Rondeau, André Briand et Louis Desmeules s'inscrivent à la maîtrise. Suivront René Boulard, Jean-Pierre Lanthier, André Hogue, Claude Forget, Roland Foucher, Jean-Claude Laurin. Yvan Bordeleau. Jean Morval et Jean Archambault se joignent à titre de professeur à l'équipe Claude Parant au Département de psychologie de l'Université de Montréal (nouvelle appellation de l'Institut de psychologie)	
1955	Le père Bernard Mailhot, dominicain, fondateur de la Psychologie sociale à l'Université de Montréal va suivre une formation en T Group à Bethel, Maine. Il va y entraîner plusieurs étudiants et professionnels par la suite. Le 5 juillet 1970, le père Mailhot, en voyage de noces, décède en compagnie de sa nouvelle épouse dans l'écrasement d'un avion d'Air Canada (Vol 621) à Toronto. Aucun de ses collègues dominicains n'était au courant de son mariage. Ce fut la grande stupéfaction à l'Institut de Psycho.	
1960 1970	Plusieurs psychologues sociaux vont suivre des formations données à Bethel, Maine, par les gens du National Training Laboratory (Warren Bennis, Kurt Lewin, Lee Bradford, Joyce et John Weir, Alexander Lowen) en T Group, Bioenergetics, Self Differentiation.	Ces psychologues fondent trois compagnies de formation et de consultation distinctes : <ul style="list-style-type: none"> • IFG : Institut de formation par le groupe • CIM : Centre interdisciplinaire de Montréal • CEC : Centre d'études et de communication
1963 1976	Les gens de l'IFG écrivent plusieurs livres dont « Leadership, autorité et dynamique de groupe » et « Changement planifié et développement des organisations ». Ils donnent de la formation post-graduée à des psychologues ayant terminé au moins une maîtrise. Ils donnent des cours de Psychologie sociale au département de Psychologie de l'UQUAM.	En 1963, Yvan Tellier, Michelle Roussin et Aimé Hamann fondent l'IFG. Ils sont rejoints par Roger Tessier, Aline Fortin, Guy Robert, Denis Royer et plusieurs autres. L'IFG donne des sessions de formation en leadership à l'aide du T Group : sessions de 1 et 5 semaines. Leurs principaux clients industriels : Alcan, Molson, Labatt, Mouvement Desjardins. Ils y font aussi du développement organisationnel. Ils interviennent aussi auprès de ministères fédéraux (ACDI) et provinciaux (Ministère de l'Éducation, avec lequel ils participent au projet « Renouveau de l'école active »). À sa dissolution en 1976, l'IFG possède un centre de formation au Lac Simon et compte 18 psychologues.
1969	En 1970 le CIM reçoit de l'Université de Sherbrooke le mandat de mettre sur pied un département de Psychologie différent des départements qui existent alors au Québec. Yves St-Arnaud y est dépêché et joue le rôle de directeur. Il met sur pied le département qui au départ n'offre qu'un seul curriculum : les relations humaines. Se joigne à lui André Carrière, Solange Trudeau, Robert Lescarbeau. Yves y demeure en tant que consultant-directeur jusqu'en 1973 alors qu'il choisit de devenir employé de l'Université en tant que directeur du département. Publication de trois livres au milieu des années 1980	En 1969 Yves St-Arnaud, Guy Lebeau, Jean-Marie Aubry, Claude Vermette, Lucien Auger fondent le CIM. Ils offrent des services de recherche, de formation, de team building, de consultation d'orientation et de psychothérapie. Principaux clients : communautés religieuses et fonction publique
1963		Fernand Roussel, André Carrière, Robert Sévigny, Lise Roquet fondent le

		CEC « Centre d'étude des communications » et offrent des services de consultation dans la fonction publique et en entreprise
1973	Alain Laroque devient professeur au Département de relations industrielles de l'Université Laval.	
1975	Jean Archambault, après un séjour dans l'entreprise privé est embauché à titre de professeur au Département de relations industrielles de l'Université Laval. René Boulard et Michel Pérusse se joignent bientôt à ce groupe de spécialistes en psychologie industrielle. Cette équipe du Département de relations industrielles collabore à l'enseignement de la psychologie industrielle à la Faculté des sciences de l'administration et à l'École de psychologie de l'Université Laval.	
1969	Au CN, 1 ^{er} ??? Programme d'aide aux employés de la PQ	
1972-1973	Retour de Pierre Lesage aux HEC après avoir terminer un doctorat aux USA. Arrivée d'Alain Rondeau. Plusieurs autres psychologues suivent leurs traces, dont Jean-Marie Toulouse, qui sera Directeur de l'École pendant 12 ans. Pierre Lesage y occupe divers postes de direction.	